



**ZKA**

ZYRA KOMBËTARE E AUDITIMIT  
NACIONALNA KANCELARIJA REVIZJE  
NATIONAL AUDIT OFFICE

REPUBLIKA KOSOVËS-REPUBLICA KOSOVA-REPUBLIC OF KOSOVO			
ZYRA KOMBËTARE E AUDITIMIT			
NACIONALNA KANCELARIJA REVIZJE / NATIONAL AUDIT OFFICE			
DATE PRANUAR DO REZUAR: DATUM PRIMI JEN DOSTAVLJEN: DATE RECEIVED-SUBMITTED: - 4 -02- 2025			
Njësitë Org. Org. Jedin. Org. Unit.	Shif.klasif. Klasif. Kod Class. Code	Nr. Prot. Br. Prof. Prot. No.	Nr. faqave Br. Stranica No. Pages
01	410	107	6

**CIPFA**

## Memorandum Mirëkuptimi

ndërmjet

Institutit të Autorizuar të Financave Publike dhe Kontabilitetit  
(CIPFA)

dhe

Zyrës Kombëtare të Auditimit të Republikës së Kosovës

Janar 2025

## Përbledhje

Ky Memorandum Mirëkuptimi (në tekstin e mëtejmë "MM") lidhet më datë 28 janar 2025 ndërmjet:

**Institutit të Autorizuar të Financave Publike dhe Kontabilitetit**, me seli në 77 Mansell Street, London, United Kingdom (në tekstin e mëtejmë "CIPFA")

dhe

**Zyrës Kombëtare të Auditimit të Republikës së Kosovës**, me seli në lagjen Arbëria, Rruga Ahmet Krasniqi, nr. 210, Prishtinë 10000, Republika e Kosovës (në tekstin e mëtejmë individualisht si "Palë" dhe kolektivisht si "Palët").

### DUKE PASUR PARASYSH:

- A CIPFA është organ profesional për personat që merren me financat publike. Përfaqëson afërsisht katërmëdhjetë mijë (14,000) anëtarë që janë liderë dhe zyrtarë të financave publike në Mbretërinë e Bashkuar dhe jashtë saj, të specializuar në menaxhimin financier publik dhe qeverisjen me cilësi të lartë për organizatat dhe duke ofruar mbështetje për qeverinë dhe shërbimet publike. Anëtarët e tij punojnë në sektorin publik, në agjenci kombëtare të auditimit, në firmat kryesore të kontabilitetit dhe në organe të tjera publike dhe private, ku paratë publike duhet të menaxhohen në mënyrë efektive dhe efikase. Si organ i vetëm profesional i kontabilitetit në botë që specializohet në shërbimet publike, portofoli i kualifikimeve të CIPFA-s është themeli për një karierë në financat publike. Ai gjithashtu mbështet performancën e lartë në shërbimet publike duke shndërruar përvojën dhe njojuritë e tij në këshilla të qarta dhe shërbime praktike.
- Në nivel global, CIPFA udhëheq në financat publike duke mbështetur menaxhimin e shëndoshë financier publik dhe qeverisjen e mirë. Punojmë me donatorë, qeveri partnere, organe kontabiliteti dhe sektorin publik në mbarë botën për të avancuar financat publike dhe për të mbështetur shërbime publike më të mira.
- B Zyra Kombëtare e Auditimit është e themeluar me Ligjin nr. 05/L-055 mbi Auditorin e Përgjithshëm dhe Zyrën Kombëtare të Auditimit të Republikës së Kosovës, ndërsa organizimi i saj rregullohet nga aktet administrative të brendshme. Menaxhmenti i saj fokusohet në zhvillimin e kapaciteteve të stafit dhe promovimin përmes krijimit të politikave dhe proceseve

që promovojnë qeverisjen e përbashkët bazuar në vlera dhe kontributet. Struktura organizative është dizajnuar për të adresuar lloje të ndryshme auditimesh të kryera në përputhje me praktikat globale të avancuara. Stafi i auditimit është i trajnuar dhe i certifikuar dhe ka përvojë solide për të adresuar zbatimin e Planit Strategjik dhe Planit Operativ të ZKA-së. Vlerat tonë janë pavarësia, profesionalizmi, integriteti dhe transparenca.

**Vizioni** ynë është të jemi një Institucion Suprem i Auditimit i besueshëm, duke shërbyer si model dhe duke shtuar vlerë në përdorimin e fondeve publike.

**Misioni** ynë është të kryejmë auditime të pavarura, të besueshme, transparente dhe me cilësi të lartë për të siguruar që fondet publike përdoren siç duhet dhe në të mirë të qytetarëve

## 1. Objektivat dhe parimet

- 1.1 Ky memorandum ka për qëllim përcaktimin e një baze për bashkëpunim të vazhdueshëm në mes "Palëve" për avancimin e menaxhimit financiar publik me cilësi të lartë, por jo të kufizuar në:
- (a) Të jenë përkrahës të njëri-tjetrit, duke promovuar shërbimet dhe punën e njëri-tjetrit në fusha strategjike të mbivendosjes, duke ndarë praktikat më të mira të menaxhimit financiar publik (MFP) dhe duke lehtësuar prezantimet dhe bashkimin e palëve të tjera të interesit në të mirën e sektorit publik.
  - (b) Të bashkëpunojnë në kurse, trajnime dhe kualifikime për të përmirësuar aftësitë dhe kapacitetet e individëve, me qëllim krijimin e një komuniteti praktikuesish.
  - (c) Të bashkëpunojnë aty ku është e rëndësishme dhe e mundshme, në aktivitete që shërbejnë për të forcuar institucionet e sektorit publik, si mendimi udhëheqës, përbajtje teknike, ngjarje, seminare në internet ose projekte të projektuara sipas nevojës.

Të gjitha detajet dhe kushtet përkatëse do të miratohen në nën-marrëveshje të veçanta.

## 2. Menaxhimi i projektit

- 2.1 Të gjitha palët angazhohen për të siguruar burime të dedikuara për të bashkëpunuar me njëra-tjetrën në mënyrë të rregullt (shpeshtësia e takimeve mbetet të përcaktohet)
- 2.2 Bashkëpuni mi ka për qëllim të sigurojë realizimin e aktiviteteve të përbashkëta dhe të menaxhojë çështjet operacionale.
- 2.3 Mosmarrëveshjet mbi ndonjë çështje që lidhet me këtë MM do të zgjidhen përmes negociatave në nivel operacional ndërmjet Palëve. Në rast se këto negociata nuk kanë

sukses, çështjet do t'i adresohen Drejtorëve Ekzekutiv, Drejtorëve apo funksionarëve të ngjashëm të çdo Pale për një diskutim zyrtar dhe vendim.

- 2.4 Njoftimet ose komunikimet e tjera në lidhje me këtë MM do t'i adresohen personave kontaktues të mëposhtëm (përveç nëse një Palë ndryshon personin kontaktues përmes njoftimit me shkrim):

CIPFA	
Kontaktet kryesore	Khalid Hamid, Drejtor për Çështje Ndërkombëtare <a href="mailto:Khalid.Hamid@cipfa.org">Khalid.Hamid@cipfa.org</a>
ZKAK	
Kontaktet kryesore	Ndihmës Auditore e Përgjithshme, Myrvete Gashi-Morina <a href="mailto:Myrvete.Gashi@oagks.org">Myrvete.Gashi@oagks.org</a>

### 3. Rishikimi

- 3.1 Përfaqësuesit e Palëve do të takohen çdo vit për të rishikuar dhe diskutuar funksionimin e MM dhe nismat e përbashkëta që dalin prej tij.

### 4. Ndryshimet

- 4.1 Pa miratimin e të tjerëve, asnjë Palë nuk mundet:
- të ofrojë, kërkojë ose pranojë ndonjë ndryshim; ose
  - të ndërpresë ose refuzojë ndonjë detyrim të ndonjë personi.

### 5. Përfundimi

- 5.1 Ky MM do të jetë në fuqi dhe i vlefshëm, përveç dhe derisa të ndërpritet në mënyrat si më poshtë:
- me marrëveshjen e të gjitha Palëve;
  - nga çdo Palë me një njoftim të shkruar jo më pak se gjashtë (6) muaj përpara për palët e tjera;

- (c) në rast të shkeljes ose mospërmbushjes së një kushti thelbësor të këtij MM nga cilado Palë, dhe kjo shkelje ose mospërmbushje mbetet pa u adresuar për të paktën pesëmbëdhjetë (15) ditë pasi i është dhënë njoftimi Palës në fjalë për ta korrigjuar atë; ose
  - (d) pas skadimit të MM.
- 5.2 Ky MM do të përfundojë më 28 janar 2028, me kusht që Palët mund të bien dakord për ta zgjatur afatin për ter (3) vite të tjera nga kjo datë, me ndryshimet që Palët bien dakord.
- 5.3 Me ndërprerjen e MM, Palët duhet të sigurojnë përfundimin dhe dorëzimin e çdo iniciative të përbashkët që është në zhvillim. Të dyja palët duhet të takohen, sa më shpejt të jetë e mundur, për të diskutuar dhe rënë dakord mbi procesin se si do të përfundojnë iniciativat e përbashkëta të përmendura në këtë Memorandum Mirëkuptimi.

## 6. Kushtet e Përgjithshme

- 6.1 Ky MM hyn në fuqi me nënshkrimin e të dyja Palëve.
- 6.2 Secila Palë do të mbulojë shpenzimet e veta në lidhje me përgatitjen e këtij MM.
- 6.3 Ky MM mund të zbatohet përmes disa nën-marrëveshjeve.
- 6.4 Nën-marrëveshja mund të shtohet ose ndryshohet gjatë vazhdimit të këtij MM me marrëveshjen e të dyja Palëve. Nëse ka kushte kontradiktore përparësi do t'i jepet nën-marrëveshjes më të fundit të nënshkruar."
- 6.5 Çdo ndryshim në këtë marrëveshje do të jetë i pavlefshëm, përvèçse nëse është i dokumentuar me shkrim dhe i nënshkruar nga ose në emër të një përfaqësuesi të autorizuar të çdo Pale.
- 6.6 Asnjë Palë nuk do të mund të nënkontraktojë ndonjë nga detyrimet e saj në këtë marrëveshje tek një palë e tretë pa pëlqimin me shkrim të Palës tjetër (pëlqimi i tillë nuk duhet të refuzohet, kufizohet ose vonohet pa arsyë).
- 6.7 Secila Palë bie dakord që gjatë periudhës së kësaj marrëveshjeje të mos ofrojë mundësinë e punësimit ose angazhimit si konsulent ose nënkontraktues për ndonjë punonjës të Palës tjetër pa pëlqimin me shkrim të palës tjetër.
- 6.8 Asnjëra Palë nuk do të bëjë ndonjë njoftim publik për këtë Memorandum Mirëkuptimi ose përbajtjen e tij pa pëlqimin e Palës tjetër.
- 6.9 Secila Palë duhet të kryejë çdo veprim të nevojshëm, ose të kërkuar në mënyrë të arsyeshme nga pala tjetër për të realizuar këtë MM dhe aktivitetet e parashikuara nga ky MM.
- 6.10 Asgjë në këtë Memorandum Mirëkuptimi ose lidhur me të nuk do të konsiderohet si heqje dorë nga privilegjet dhe imunitetet e secilës Palë.

Nënshkruar për dhe në emër të Institutit të Autorizuar të Financave Publike dhe Kontabilitetit (CIPFA):



Owen Mapley

CEO

Data: 28 janar 2025

Nënshkruar për dhe në emër të Zyrës Kombëtare të Auditimit të Republikës së Kosovës



Vlora Spanca

Auditore e Përgjithshme

Data: 28 janar 2025





**ZKA**

ZYRA KOMBËTARE E AUDITIMIT  
NACIONALNA KANCELARIJA REVIZIJE  
NATIONAL AUDIT OFFICE

REPUBLIKA E KOSOVËS-REPUBLICA KOSOVA-REPUBLIC OF KOSOVO			
ZYRA KOMBËTARE E AUDITIMIT			
NACIONALNA KANCELARIJA REVIZIJE / NATIONAL AUDIT OFFICE			
DATE PRANUAR GOREZUAR: DATUM PRIMJENI/DOSTAVLJEN: DATE RECEIVED/SUBMITTED:			
Njësia Org. Org. Jedin. Org. Unit	Shif.klasif. Klasif. Kod Class. Code	Nr. Prot. Br. Prot. Prot. No.	Nr.i faqeve Br. Stranica No. Pages
01	410	107	6

**CIPFA**

## Memorandum of Understanding between

The Chartered Institute of Public Finance and Accountancy (CIPFA)

And

National Audit Office of the Republic of Kosovo

January 2025

Chartered Institute of Public Finance and Accountancy  
77 Mansell Street, London E1 8AN  
[www.cipfa.org](http://www.cipfa.org)

## Executive summary

This Memorandum of Understanding (hereinafter referred to as "MoU") is made on 28<sup>th</sup> January 2025 between

**The Chartered Institute of Public Finance and Accountancy** of 77 Mansell Street, London, United Kingdom (hereinafter referred to as "CIPFA")

and

**National Audit Office of the Republic of Kosovo** of Arbëria neighbourhood, Ahmet Krasniqi Street, 210, Pristina 10000, Republic of Kosovo

(hereinafter referred to singularly as "**Party**" and collectively as "**Parties**").

A. CIPFA is the professional body for people in public finance. It represents approximately fourteen thousand (14,000) members who are public finance leaders and officials in the UK and overseas, specialising in high quality public financial management and governance for organisations in, and providing support to, government and public services. Its members work throughout the public sector, in national audit agencies, in major accountancy firms, and in other public and private sector bodies where public money needs to be effectively and efficiently managed. As the world's only professional accountancy body to specialise in public services, CIPFA's portfolio of qualifications is the foundation for a career in public finance. It also champions high performance in public services, translating its experience and insight into clear advice and practical services.

Globally, CIPFA shows the way in public finance by standing up for sound public financial management and good governance. We work with donors, partner governments, accountancy bodies and the public sector around the world to advance public finance and support better public services.

B. The National Audit Office is established by the Law no. 05/L-055 on the Auditor General and the National Audit Office of the Republic of Kosovo, and its organisation is regulated by internal administrative acts. The management is focused on staff capacity development and promotion through establishment of policies and processes that promote joint governance based on values and contributions. The organisational structure is designed to address different audit types carried out in accordance with the advanced global practices. The audit staff is trained and certified, and solidly experienced to address implementation of the NAO's Strategic Plan and Operational Plan. Our values are independence, professionalism, integrity, transparency.

**Our vision** is to be a reliable Supreme Audit Institution serving as a role model and adding value to the use of public funds.

**Our mission** is to carry out independent, reliable, transparent and high-quality audits to ensure that public funds are used wisely and to the benefit of the citizens.



## 1. Objectives and principles

- 1.1 The purpose of this MoU is to create a recognised basis for the continued cooperation between the 'Parties' for the advancement of high quality public financial management, but not limited to:
- (a) To be advocates of each other, promoting each other's services and work in strategic areas of overlap, sharing PFM best practice and facilitate introductions and the bringing together of other stakeholders for the benefit of the wider public sector.
  - (b) To collaborate on courses, training, and qualifications to improve skills and capacity of individuals, with a view to trying to establish a community of practitioners.
  - (c) To collaborate, where relevant and possible, on activities that work to strengthen public sector institutions, such as thought leadership, technical content, events, webinars or bespoke project work.

All particulars and terms and conditions for the above to be agreed on separate sub-agreements.

## 2. Project Management

- 2.1 All parties are committed to providing dedicated resources to liaise with each other on a regular basis (frequency of catch ups to be agreed).
- 2.2 The collaborative working together will aim to ensure the delivery of the joint activities and manage operational issues.
- 2.3 Where there is a disagreement over any matter related to issues in this MoU, the Parties will seek to resolve the issue by negotiation at an operational level. If these negotiations fail, the matters will be referred to the Chief Executive Officers, Directors or equivalent of each Party for a formal discussion and resolution.
- 2.4 Notices or other communications made in respect of this MoU are to be addressed to the following contact persons (unless a Party changes its contact person by written notice):

CIPFA	
Principal contacts	Khalid Hamid, International Director <a href="mailto:Khalid.Hamid@cipfa.org">Khalid.Hamid@cipfa.org</a> Steve Watkins, Senior Lead - International Partnerships <a href="mailto:Steve.Watkins@cipfa.org">Steve.Watkins@cipfa.org</a>
NAO Kosovo	

Principal contacts	Assistant Auditor General, Myrvete Gashi-Morina <a href="mailto:Myrvete.Gashi@oagks.org">Myrvete.Gashi@oagks.org</a>
--------------------	---

### 3. Review

- 3.1 Representatives of the Parties will meet annually to review and discuss the operation of the MoU and the joint initiatives arising from it.

### 4. Amendments

- 4.1 No Party shall without the consent of all others:
- (a) offer, request or agree to any amendment; or
  - (b) terminate or repudiate any obligation of any person.

### 5. Termination

- 5.1 This MoU will continue in full force and effect unless and until terminated in the following manner:
- (a) by agreement of all of the Parties;
  - (b) by any Party on not less than six (6) months written notice to the other Parties;
  - (c) upon default or breach of a material term of this MoU by any Party and such material default or breach remaining unremedied for at least fifteen (15) days after notice is given to the said Party to remedy such breach or default; or
  - (d) upon expiry of the MoU.
- 5.2 This MoU shall expire on 28<sup>th</sup> January, 2028 provided that the Parties may agree to extend the term for a further three (3) years from this date with such variations as the Parties may agree.
- 5.3 Upon termination of the MoU, the Parties should ensure completion and delivery of any ongoing joint initiatives. Both parties should meet, as soon as practicable to discuss and agree on the process by which the joint initiatives referred to in this MoU will be terminated.

### 6. General Terms

- 6.1 This MoU becomes effective when signed by both Parties.

- 6.2 Each Party will bear its own costs in relation to the preparation of this MoU.
- 6.3 This MoU may be executed in any number of sub-agreements.
- 6.4 Sub-agreement can be added or amended as this agreement continues with agreement of both parties. If there are conflicting terms and conditions, precedence will be given to the sub-agreement most recently signed.
- 6.5 No variation of this agreement shall be effective unless set out in writing and signed by or on behalf of a duly authorised representative of each Party.
- 6.6 No Party shall sub-contract any of its obligations under this agreement to any third party without the written consent of the other Party (such consent not to be unreasonably, conditioned, withheld or delayed).
- 6.7 Each Party agrees during the term of this agreement not to make any offer to employ or engage as a consultant or sub-contractor any employee of the other Party without such Party's prior written consent.
- 6.8 Neither Party shall make any public announcement of this MoU or its contents without the consent of the other Parties.
- 6.9 Each Party must do everything necessary, or reasonably required by the other to give effect to this MoU and the activities contemplated by this MoU.
- 6.10 Nothing in or relating to this MoU shall be deemed a waiver of any privileges and immunities of either Party.

**Signed for and on behalf of the Chartered Institute of Public Finance and Accountancy  
(CIPFA):**



**Owen Mapley**

Chief Executive

Date: 28 January 2025

**Signed for and on behalf of the National Audit Office of the Republic of Kosovo**



**Vlora Spanca**

Auditor General

Date: 28 January 2025